

## Utvecklar och förstärker ledarskapet

**För att stärka och stötta våra ledare i deras dagliga arbete, och för att coacha dem i ledarskapet har vi startat upp ett ledarprogram. Det är ledarna på Fixed, HS & A, Enterprise, Mobile och Rail & Road som deltar. Totalt kommer cirka 80 ledare att delta i programmet som beräknas vara klart under senare delen av hösten 2013.**

Programmet är helt individuellt där respektive ledare träffar en konsult totalt nio gånger under programmets gång. Programmet fokuserar på tre områden:

**ATTITYDUTVECKLING** – attityder handlar om inställning till lönsamhet, effektivitet, samarbete, ansvarstagande, initiativtagande mm. Inställning och motivation är avgörande för hur man lyckas nå de uppsatta målen. Programmet innehåller metoder för att utveckla och förstärka de attityder som individen eller gruppen anser behöver utvecklas och förstärkas.

**MÅLSTYRNING** – här avses både "hårda" mål (ex lönsamhet, produktivitet mm) och "mjuka" mål (stämningen i gruppen, motivation, arbetsglädje mm). Programmet arbetar med att träna in och förstärka ett målorienterat sätt att arbeta.

**LEDARFÖRMÅGA** – här handlar det om att sätta mål på sin egen utveckling, hur man utvecklar motivation och självförtroende, ledarens kommunikations- och initiativförmåga, förmåga att lyssna, prioritera, tidsanvändning och beslutsfattande.

Programmet är planerat i tid utifrån den PULS-mätning vi genomförde under oktober 2012. Ledarna har möjlighet att få coachning i hur man kan gå vidare med resultatet och på vilket sätt de tillsammans med teamet kan jobba vidare.

Programmet kör vi i samarbete med Cobravaddo AB, Åke Halvdanson och Next Peak AB, Aleksander Marlevi. Åke och Aleksander har mångårig erfarenhet av ledarutveckling och har själva haft olika ledarbefattningar tidigare.

– Jag får höra flera positiva signaler från de som påbörjat utvecklingsprogrammet vilket är mycket glädjande och stärker vår övertygelse om att detta kommer ge oss en "boost" i ledarskapet och en nyttig verktygslåda både nu och i framtiden, säger Thorbjörn Sagner, VD Eltel Sverige.